

Согласовано:  
Начальник управления образования  
Администрации МО «г.Северобайкальск»  
Г.П.Платонова



Утверждено:  
Заведующий МАДОУ «Детский сад  
«Брусничка» Т.В.Мельникова  
Приказ № 116 от «13» 09 2019 г.  
Принята на Педагогическом совете  
МАДОУ  
Протокол № 1 от «13» 09 2019 г.



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального автономного дошкольного образовательного  
учреждения «Детский сад «Брусничка»

на период 2020– 2023г.г.

г. Северобайкальск

Содержание :

1. Паспорт программы.....	2
2. Введение .....	7
3. Раздел I. Характеристика текущего состояния детского сада Информационная справка.....	8
4. Раздел II. Концепция развития детского сада.....	11
5. Раздел III. Ключевые ориентиры Программы развития: миссия, цели, задачи, этапы реализации и ожидаемые результаты.....	12
6. Раздел IV. Мероприятия по реализации программы развития.....	13
7. Раздел V. Мероприятия по реализации программы развития.....	18

**Паспорт программы развития муниципального автономного  
дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Брусничка»  
на 2020–2023 годы**

Наименование программы	Программа развития муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Брусничка» на период 2020– 2023г.г.
Разработчики программы	Рабочая группа в составе, утвержденном на педагогическом совете №1 от «13»сентября 2019г. <i>заведующий</i> – Мельникова Т.В. <i>старший воспитатель</i> – Динер О.А. <i>медицинская сестра</i> – Касаткина М.А. <i>заведующий хозяйством</i> – Агеева Е.В. <i>председатель</i> Совета педагогов, воспитатель первой квалификационной категории– Капорская В.А. <i>воспитатель</i> первой квалификационной категории – Ганеева И.Н. <i>воспитатель</i> первой квалификационной категории – Гофман Н.В.
Исполнители программы	Работники МАДОУ «Детский сад «Брусничка»
Нормативно-правовая и методическая база для разработки программы	1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ. 2. Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р. 3. Концепция развития дополнительного образования детей в РФ, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 04.09.2014 № 1726-р. 4. СанПиН 2.4.1.3049-13. 5. Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования (ФГОС ДО). 6. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам дошкольного образования, утвержденный приказом Минобрнауки России от 30.08.2013 № 1014.
Сроки и основные этапы реализации программы развития	<b>1-й этап, 2020 – 2021г.г. организационно-подготовительный:</b> - разработка документов, направленных на

	<p>методическое, кадровое и информационное развитие образовательной организации, проведение промежуточного мониторинга реализации программы.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организация методического сопровождения для успешной реализации мероприятий в соответствии с программой развития;</li> <li>- корректировка основной образовательной программы (ООП);</li> <li>- создание условий (кадровых, материально-технических и т.д.) для успешной реализации мероприятий в соответствии с программой развития;</li> <li>- начало реализации мероприятий, направленных на создание интегрированной модели развивающего образовательного пространства.</li> </ul> <p><b>2-й этап – 2021–2022г.г. практический, коррекционно-развивающий:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- апробирование обновления содержания, организационных форм, педагогических технологий в соответствии с ФГОС ДО;</li> <li>- разработка и реализация проектов и программ, соответствующих инновационному направлению развития МАДОУ;</li> <li>- постепенная реализация мероприятий в соответствии с программой развития и ООП;</li> <li>- периодический контроль реализации мероприятий в соответствии с программой развития;</li> <li>- реализация мероприятий, направленных на достижение результатов программы, промежуточный мониторинг реализации мероприятий программы, коррекция программы.</li> </ul> <p><b>3-й этап – 2022-2023г.г. итоговый, аналитически-информационный:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ результатов реализации мероприятий, направленных на практическое внедрение и распространение полученных результатов;</li> <li>- итоговый мониторинг реализации мероприятий программы, анализ динамики результатов, выявление проблем и путей их решения, определение перспектив дальнейшего развития. Подведение итогов и постановка новых стратегических задач развития</li> </ul>
Цели программы развития	1. Повышение качества образовательных, здоровьесформирующих и коррекционных услуг в

	<p>организации, с учётом возрастных и индивидуальных особенностей детей.</p> <p>2. Модернизация системы управления образовательной, инновационной и финансово-экономической деятельностью организации.</p> <p>3. Обеспечение доступности дошкольного образования, равных стартовых возможностей каждому ребёнку дошкольного возраста с учётом потребностей и возможностей социума.</p>
<p>Задачи программы развития</p>	<p>1. Обеспечение преемственности основных образовательных программ дошкольного образования и начального образования.</p> <p>2. Формирование предпосылок у детей к обучению в школе и осуществление преемственности дошкольного и начального обучения.</p> <p>3. Повысить конкурентоспособность организации путём предоставления широкого спектра качественных образовательных, коррекционных и информационно-пространственных услуг, внедрение в практику работы организации новых форм дошкольного образования.</p> <p>4. Обеспечить эффективное, результативное функционирование и постоянный рост профессиональной компетентности стабильного коллектива в соответствии с требованиями ФГОС ДО.</p> <p>5. Оказание психолого-педагогической поддержки семьи и повышение компетентности родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей.</p> <p>6. Привести в соответствие с требованиями основной общеобразовательной программы дошкольного образования развивающую предметно-пространственную среду и материально-техническую базу организации.</p> <p>7. Модернизировать систему управления образовательной организации.</p> <p>8. Создание условий для полноценного сотрудничества с социальными партнерами для разностороннего развития воспитанников.</p>

<p>Ожидаемые результаты реализации программы</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Высокая конкурентоспособность детского сада на рынке образовательных услуг, обеспечение равных стартовых возможностей дошкольников.</li> <li>2. Расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей.</li> <li>3. Разработка программы психолого-педагогической поддержки семьи и повышения компетенции родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей.</li> <li>4. Высокий процент выпускников ДООУ, успешно прошедших адаптацию в первом классе школы.</li> <li>5. Внедрение в педагогический процесс новых современных форм и технологий воспитания и обучения в соответствии с требованиями ФГОС ДО.</li> <li>6. Построение современной комфортной развивающей предметно-пространственной среды и обучающего пространства в соответствии с требованиями ФГОС ДО.</li> <li>7. Реализация инновационных технологий: информатизация процесса образования (использование коллекции Цифровых образовательных ресурсов (ЦОР) в процессе обучения и воспитания дошкольников, повышения профессиональной компетентности работников детского сада); участие коллектива учреждения в разработке и реализации проектов разного уровня.</li> <li>8. Оптимизация функционирования действующей экономической модели учреждения за счёт повышения эффективности использования бюджетных и внебюджетных средств (рост доли доходов от оказания платных дополнительных образовательных услуг, спонсорских и благотворительных поступлений в общем объёме финансовых поступлений). Улучшение материально-технической базы.</li> <li>9. Снижение заболеваемости воспитанников, благодаря проектированию и реализации профилактической работы, коррекции нарушений в физическом развитии, приобщение детей к здоровому образу жизни и овладение ими</li> </ol>
--	---

	<p>разнообразными видами двигательной активности.</p> <p>Ожидаемым конечным результатом выполнения программы является - функционирование МАДОУ, как современного учреждения, обеспечивающего развитие личности детей дошкольного возраста в различных видах деятельности с учётом возрастных, индивидуальных особенностей и формирование предпосылок учебной деятельности.</p>
Структура программы развития	<p>Введение</p> <p>Раздел I. Характеристика текущего состояния детского сада</p> <p>Раздел II. Концепция развития детского сада</p> <p>Раздел III. Ключевые ориентиры программы развития: миссия, цели, задачи, этапы реализации и ожидаемые результаты</p> <p>Раздел IV. Мероприятия по реализации программы развития</p> <p>Раздел V. Мониторинг реализации программы развития</p>
Объемы и источники финансирования	<p>1. Средства муниципального бюджета, внебюджетные средства.</p> <p>2. Ежегодная субвенция из регионального бюджета на выполнение утвержденного муниципального государственного задания.</p>
Порядок управления реализацией программы развития	<p>Текущее управление программой осуществляется администрацией детского сада.</p> <p>Корректировки программы проводится <i>заведующим МАДОУ Детский сад «Брусничка»</i></p>
Порядок мониторинга реализации программы развития	<p>Внутренний мониторинг осуществляется ежегодно в мае. Форма – аналитический отчет-справка о результатах реализации программы развития.</p> <p>Ответственный – старший воспитатель <i>МАДОУ Детский сад «Брусничка»</i></p>
Ресурсное обеспечение реализации программы развития	<p>1. Кадровые ресурсы. На данный момент <i>9-ти педагогам</i> присвоена первая квалификационная категория- 60 %, <i>2 педагога имеют</i> – соответствие занимаемой должности – 14%, 4 педагога без категории – 26% . Педагогов с высшей категорией нет. На момент завершения программы доля педагогов с первой квалификационной категорией должна составить 75%, с высшей – 15%,</p>

	<p>соответствие занимаемой должности -10%</p> <p>2. Материально-технические ресурсы. На данный момент образовательная организация полностью укомплектована для реализации образовательных программ дошкольного образования. На момент завершения программы развития детский сад должен создать материально-технические ресурсы для реализации программ дополнительного образования по спортивно-физическому направлению.</p>
--	--

### **Механизмы реализации программы развития детского сада:**

1. Выполнение требований ФГОС ДО.
2. Повышение качества образовательных, здоровьесформирующих и коррекционных услуг (в условиях логопункта), с учетом возрастных и индивидуальных особенностей детей.
3. Обеспечение доступности дошкольного образования, равных стартовых возможностей каждому ребенку дошкольного возраста с учетом потребностей и возможностей социума.
4. Модернизация системы управления образовательной, инновационной и финансово-экономической деятельностью образовательной организации.

### **Введение**

#### **Используемые термины и сокращения.**

Детский сад – МАДОУ «Детский сад «Брусничка»

Программа – программа развития детского сада на 2020-2023 годы.

Настоящая Программа разработана на основании приоритетов образовательной политики, закрепленных в документах федерального, регионального и муниципального уровней. Программа представляет собой основной стратегический управленческий документ, регламентирующий и направляющий ход развития детского сада. В программе отражаются системные, целостные изменения в детском саду (инновационный режим), сопровождающиеся проектно-целевым управлением.

Основными функциями настоящей программы развития являются:

- организация и координация деятельности детского сада по достижению поставленных перед ним задач;
- определение ценностей и целей, на которые направлена программа;
- последовательная реализация мероприятий программы с использованием научно-обоснованных форм, методов и средств;
- выявление качественных изменений в образовательном процессе посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации программы развития;
- интеграция усилий всех участников образовательных отношений, действующих в интересах развития детского сада.



**Раздел I. Характеристика текущего состояния детского сада**  
**Информационная справка.**

1.Официальное, полное наименование учреждения	Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад «Брусничка»
2.Сокращенное наименование учреждения	МАДОУ «Детский сад «Брусничка»
Устав	От 12 декабря 2019 г., Утвержден Постановлением администрации муниципального образования «город Северобайкальск» № 1461
Лицензия	Лицензия на осуществление образовательной деятельности – от 11.03.2020г., серия 03Л01 № 3244, регистрационный номер 0001902. Лицензия бессрочная.
ОГРН ГРН	Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ. Основной государственный регистрационный номер: 1150327000207 от 20.01.2020г. за государственным регистрационным номером: 2200300006762
ИНН КПП	Свидетельство о регистрации в налоговом органе. 0317000105 031701001
3.Место нахождения учреждения	Юридический и фактический адрес: 671700, Республика Бурятия, город Северобайкальск, пер. Пролетарский, 11
4.Контакты	Телефоны:8(30130) 27214      8(30130)27215 Е – mail: <a href="mailto:brusni4kasbk@mail.ru">brusni4kasbk@mail.ru</a> Web –сайт: <a href="http://brusni4ka-sbk.ru">brusni4ka-sbk.ru</a>
5.Организационно – правовая форма	Муниципальное автономное учреждение
6.Тип учреждения	Дошкольная образовательная организация, осуществляющая в качестве основной цели ее деятельности образовательную деятельность по образовательным программам дошкольного образования, присмотр и уход за детьми.
7.Вид учреждения	Детский сад общеразвивающего вида.

8. Учредитель	Администрация муниципального образования «город Северобайкальск»
9. Местонахождение Учредителя	Юридический и фактический адрес: 671700, Республика Бурятия, город Северобайкальск проспект Ленинградский, 7
10. Режим работы МАДОУ	Пять дней в неделю, с 7.30 до 18.00 Выходные – суббота, воскресенье и общепринятые государственные праздники.

Строительство дошкольного образовательного учреждения велось в рамках Республиканской целевой программы «Развитие образования и науки в Республике Бурятия». Детский сад введен в эксплуатацию 31.12.2014г. Учреждение создано на основании Постановления администрации муниципального образования «город Северобайкальск 12.02.2015 г. № 219.

В 2019 году на основании Постановления № 1443 от 09.12.2019г. «О создании муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Брусничка» путём изменения типа муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Брусничка», переименовано в муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение.

#### **Условия обучения в детском саду.**

Основной структурной единицей дошкольного образовательного учреждения является группа детей дошкольного возраста. В настоящее время в учреждении функционирует 8 групп, из них:

- 2 группы для детей младшего дошкольного возраста
- 7 групп для детей дошкольного возраста

Режим работы ДОУ: с 7.30 до 18.00. Выходные дни: суббота, воскресенье, праздничные дни.

#### **Материально-техническая база.**

МАДОУ «Детский сад «Брусничка» размещается в двухэтажном здании постоянного исполнения общей площадью 3918,8 м<sup>2</sup>. Стены - кирпичные, фундамент - сборный ж/бетонный, кровля - металлический профилированный лист. Отопление и водоснабжение - центральное. Здание размещено на самостоятельном земельном участке, имеющем ограждение. Все подъезды и подходы к зданию заасфальтированы и забетонированы. Площадь территорий детского сада огорожена и хорошо озеленена различными породами деревьев, кустарников и многолетних цветов. На территории расположены 8 прогулочных участков и спортивная площадка. Участки оснащены стационарным игровым оборудованием, на каждой групповой площадке имеются тентовые навесы для защиты детей от

солнца и осадков, отличительной особенностью детского сада являются благоустроенные детские площадки, хорошее озеленение, спортивная площадка. На территории имеются хозяйственные зоны. В летнее время года высаживается огород, разбиваются клумбы и цветники.

Здание имеет следующие помещения:

Общая площадь всех помещений детского сада	3918,8
Площадь групповых помещений (приемных, спален, игровых, туалетных и буфетных комнат)	1188,1
Площадь музыкального, физкультурного зала	104
Медицинский блок	41,5
Изо студия «Радуга детства»	18,1
Кабинет учителя-логопеда	18,5
Кабинет развивающих игр «Сказки фиолетового леса»	32,3
Методический кабинет, Зимний сад	49,3
Склад сухих продуктов	11,4
Холодильная	13,3
Прачечная	44,3

Основным направлением деятельности детского сада является реализация ООП ДО в группах общеобразовательного вида.

#### **Кадровая характеристика.**

На момент написания программы развития общее количество педагогических работников – 16 человек (заведующий детским садом, старший воспитатель, 12 воспитателей, 1 музыкальный руководитель, 1 учитель-логопед)

Укомплектованность кадрами:

- воспитателями – на 100%;
- младшими воспитателями – на 100%;
- обслуживающим персоналом – 100%.

Сведения о работниках

<b>Образование, кол-во работников</b>	<b>Наличие квалификационных категорий, кол-во работников</b>	<b>Стаж работы, кол-во работников</b>
Высшее – 10 чел (66%) Среднее специальное – 5 чел (34%).	Первая – 9 чел. Соответствие з. д. - 2 чел Без категории – 4 чел.	До 3-х лет - 1 чел (6%) От 5 – 10 лет – 3 чел (21%) От 10 до 15 лет - 4 чел (26%) От 15 до 20 лет – 3 чел (21%) От 20 и более - 4 чел(26%)

## **Раздел II. Концепция развития детского сада**

Актуальность разработки программы развития обусловлена модернизацией системы образования Российской Федерации, а именно выход новых нормативных документов, диктующих основные положения и нормы функционирования современного детского сада.

Ключевая идея развития детского сада ориентирует коллектив на создание качественного образовательного пространства, способствующего развитию и саморазвитию всех участников педагогического процесса: педагогов, воспитанников и их родителей (законных представителей).

Качественное внедрение ФГОС в образовательном процессе требует комплекса мероприятий по обновлению содержания и выбору технологий в образовательный процесс. Предстоит дальнейшая работа по перестроению сознания педагогов с учебно-дисциплинарной модели построения образовательного процесса и общения с детьми на модель личностно-ориентированную.

Существенные изменения в системе образования требуют изменений в квалификационном уровне педагогов. Современный педагог должен обладать многими качествами: компетентность, творчество, гуманность, нравственность, обладать точными знаниями современных педагогических технологий и умело их применять в своей работе.

Основной вектор преобразований программы дошкольного образования, согласно требованиям ФГОС, направлен на ориентацию развития индивидуальных личностных ресурсов ребенка, его творческих способностей и ведущих психических качеств. Личностно-ориентированный подход в центр образовательной системы ставит личность ребёнка, обеспечение комфортных, бесконфликтных и безопасных условий ее развития, реализации ее природных потенциалов. Таким образом, прежняя исходная, приоритетная ориентация образования только на цели государства сменяется личностной ориентацией.

## **Раздел III. Ключевые ориентиры Программы развития: миссия, цели, задачи, этапы реализации и ожидаемые результаты**

**Миссия детского сада** заключается в создании условий, обеспечивающих высокое качество результатов образовательного процесса по формированию ключевых компетенций дошкольников, опираясь на личностно-ориентированную модель взаимодействия взрослого и ребенка с учетом его психофизиологических особенностей и индивидуальных способностей.

### **Ключевые приоритеты развития детского сада до 2023 года:**

- эффективная реализация комплексной программы развития, воспитания и укрепления здоровья детей раннего и дошкольного возраста, обеспечивающую условия для развития способностей ребенка, приобщение его к основам здорового образа жизни, формирование базовых качеств социально ориентированной личности, обогащенное физическое, познавательное, социальное, эстетическое и речевое развитие;
- уточнение критериев оценки образовательной деятельности детей через поэтапное введение интегральной системы оценивания, внедрение современных методик определения результативности в развитии детей;

- обеспечение преемственности дошкольного и начального общего образования, преемственности дошкольного, дополнительного и семейного образования, интеграции всех служб детского сада в вопросах развития детей;
- построение личностно-ориентированной системы образования и коррекционной помощи, характеризующуюся мобильностью, гибкостью, вариативностью, индивидуализированностью подходов;
- расширение участия коллектива, Попечительского совета и представителей социума в выработке, принятии и реализации правовых и управленческих решений относительно деятельности детского сада;
- создание системы поддержки способных и одаренных детей и педагогов через конкурсы разного уровня, проектную деятельность;
- усиление роли комплексного психолого-педагогического сопровождения всех субъектов образовательного процесса;
- повышение профессионального мастерства педагогов.

Целью программы является повышение конкурентных преимуществ детского сада в условиях быстро меняющейся экономико-правовой среды.

**Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:**

- расширение спектра качественных образовательных, коррекционных и информационно-консультативных услуг;
- внедрение в практику детского сада новых форм работы с воспитанниками;
- развитие сетевого взаимодействия;
- мониторинг процесса реализации ФГОС ДО в детском саду;
- повышение качества работы с одаренными детьми;
- реализация программы здоровьесбережения воспитанников.

**Этапы реализации:**

Первый этап реализации Программы развития: разработка документов, направленных на методическое, кадровое и информационное обеспечение развития детского сада, организацию промежуточного и итогового мониторинга реализации программы.

Второй этап реализации программы развития: реализация мероприятий, направленных на достижение результатов программы, промежуточный мониторинг реализации мероприятий программы, коррекция программы.

Третий этап реализации программы развития: итоговый мониторинг реализации мероприятий программы, анализ динамики результатов, выявление проблем и путей их решения, определение перспектив дальнейшего развития. Подведение итогов и постановка новых стратегических задач развития.

#### **Раздел IV. Мероприятия по реализации программы развития**

##### **Мероприятия по организации здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности**

###### **Проблема.**

Рост числа взрослых (родителей воспитанников) с низким уровнем культуры здоровья, проявляющих инертность в ведении здорового образа жизни.

Хотя физкультурно-оздоровительная и лечебно-профилактическая работа детского сада и ведутся в системе, но требуют серьезной коррекции мониторинга здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности детского сада и

взаимодействия с социумом в вопросах поддержания и укрепления здоровья всех участников образовательного процесса.

В детском саду отсутствует медицинский работник. Недостаточный объем финансирования не допускает возможности введения ставки инструктора по физической культуре в штатное расписание.

#### **Перспективы развития.**

Разработка программы психолого-педагогической поддержки семьи и повышения компетенции родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей, организация дополнительной услуги «Спортивный калейдоскоп» на платной основе. Это поможет, в конечном счете, добиться стабильной положительной динамики в вопросах поддержания и укрепления здоровья подрастающего поколения, приобщения к здоровому образу жизни заинтересованного взрослого населения.

#### **Возможные риски.**

Потенциальные потребители образовательных услуг могут недооценивать значимость физкультурно-оздоровительной работы дошкольников, предпочитая посещение дополнительных занятий художественно-эстетического и познавательного циклов.

#### **Мероприятия по периодам реализации программы**

<b>Первый этап (2020-2021 гг.)</b>	<b>Второй этап (2021-2022 гг.)</b>	<b>Третий этап (2022 – 2023 гг.)</b>
1. Мониторинг качества здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности в учреждении.	1. Совершенствование структуры и внедрение в практику детского сада программы по формированию культуры здорового и безопасного образа жизни детей дошкольного возраста и индивидуальной работы с детьми по поддержанию и укреплению здоровья детей раннего и дошкольного возраста.	1. Комплексная оценка эффективности формирования культуры здорового и безопасного образа жизни, здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности детского сада.
2. Создание условий для оптимизации системы физкультурно-оздоровительной работы в детском саду.	2. Организация распространения положительного опыта по формированию культуры здорового и безопасного образа жизни, здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности учреждения	2. Транслирование опыта работы дошкольной организации в вопросах приобщения детей и взрослых к культуре здоровья через систематический выпуск буклетов и информационных листовок

	и семей воспитанников.	и их распространение.
3. Создание условий для осуществления в детском саду работы по профилактике заболеваний, пропаганде здорового образа жизни.	3. Разработка и реализация комплексного плана профилактики возникновения у воспитанников вредных привычек, формирования у них культуры здоровья. Организация межведомственного взаимодействия в этом направлении.	3. Мониторинг эффективности работы по профилактике заболеваний и асоциального поведения среди выпускников детского сада, целесообразности работы по профилактике ценностей здорового образа жизни.
4. Совершенствование системы мониторинга качества здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности учреждения.	4. Разработка совместных планов работы с учреждениями здравоохранения. 5. Реализация системы мероприятий, направленных на укрепление здоровья, снижения заболеваемости работников детского сада.	4. Разработка и реализация проектов по формированию культуры здоровья и безопасного образа жизни, здоровьесберегающей и здоровьесформирующей направленности.

### **Мероприятия по улучшению кадрового состава**

#### **Проблема.**

Старение педагогических кадров. Несоответствие потребности родителей в высококвалифицированных педагогических кадрах для своих детей и постоянно снижающегося престижа педагогических профессий.

Обостряется проблема профессионального выгорания педагогических кадров.

Инертность, недостаточно высокий уровень аналитико-прогностических и проектировочных умений ряда педагогов не позволяет им достойно представить опыт своей работы.

Часть педагогов имеют потенциал к работе в инновационном режиме, они участвуют в работе временных творческих групп, участвуют в конкурсах

профессионального мастерства, обобщают свой опыт работы, внедряют в образовательный процесс новинки педагогической науки и практики. Именно эти педагоги, готовые к повышению своей компетентности, аттестации на более высокую квалификационную категорию, смогут составить инновационный стержень учреждения и, как следствие, обеспечить максимально возможное качество образовательной услуги.

**Возможные риски.**

Дальнейшее «старение» коллектива, отток квалифицированных кадров в связи с переходом к новым моделям дошкольного образования.

**Мероприятия по периодам реализации программы**

<i>Первый этап (2020-2021 гг.)</i>	<i>Второй этап (2021-2022 гг.)</i>	<i>Третий этап (2022 – 2023 гг.)</i>
1. Анализ актуального состояния кадровой обстановки в учреждении.	1. Реализация плана мотивирования и стимулирования инновационной деятельности и проектной культуры педагогов, профилактики профессионального выгорания, стремления к повышению своей квалификации.	1. Комплексная оценка эффективности введения профессионального стандарта педагога.
2. Разработка комплексного поэтапного плана по повышению профессиональной компетентности медико-педагогического и обслуживающего персонала в условиях реализации ФГОС ДО.	2. Организация межведомственного взаимодействия, создание системы социального партнерства с организациями образования, культуры, здравоохранения города.	2. Определение перспективных направлений деятельности детского сада по повышению профессионального уровня работников.



3. Разработка стратегии повышения привлекательности учреждения для молодых специалистов.	3. Обеспечение научно-методического сопровождения образовательного, оздоровительного и коррекционного процессов в рамках ФГОС ДО, осуществления исследовательской и проектной деятельности педагогов.	3. Выявление, обобщение и транслирование передового педагогического опыта на разных уровнях через конкурсы профессионального мастерства, участие в конференциях, публикации в СМИ, сайте детского сада, проектную деятельность и т.д.
4. Пересмотр содержания Правил внутреннего трудового распорядка, Коллективного договора детского сада.	4. Осуществление комплекса социально-направленных мероприятий с целью создания положительной мотивации труда у сотрудников.	4. Анализ эффективности мероприятий, направленных на социальную защищенность работников детского сада.
5. Создание условий для составления портфолио каждого педагога образовательного учреждения, как формы обобщения опыта педагогической деятельности.	5. Осуществление портфолизации достижений каждого педагога в соответствии с ФГОС ДО.	

### **Мероприятия по материально-технической модернизации детского сада Проблема.**

Связь детского сада со средствами массовой информации находится на недостаточном уровне. Неполностью организована рекламная кампания услуг, предоставляемых детским садом, редко используются возможности СМИ для транслирования передового педагогического опыта учреждения. Чаще всего реклама ограничивается информацией на родительском собрании или тематических стендах в группах. Из бесед с родителями, детей, поступающих в

детский сад, выявлено, что информацию о детском саде они получили в основном от родственников и знакомых и только 30% - с сайта образовательной организации. Недостаточно используются возможности:

- СМИ (деятельность детского сада редко освещается на телевидении, радио, в печатных средствах массовой информации),
- полиграфии (буклеты, календари, стенды и плакаты, отражающие жизнь детского сада не выпускались).

### **Перспективы развития.**

Налаживание связей со СМИ будет способствовать повышению имиджа учреждения среди заинтересованного населения; обеспечит возможность для транслирования передового педагогического опыта работников детского сада в области дошкольного образования.

Использование ИКТ в образовательном процессе позволит перевести его на более высокий качественный уровень.

### **Мероприятия по периодам реализации программы**

<i><b>Первый этап (2020-2021 гг.)</b></i>	<i><b>Второй этап (2021-2022 гг.)</b></i>	<i><b>Третий этап (2022 – 2023 гг.)</b></i>
<p>1. Создание системы условий, обеспечивающей всю полноту развития детской деятельности и личности ребенка, включающей ряд базовых компонентов, необходимых для полноценного физического, эстетического, познавательного, речевого и социального развития детей</p> <p>2. Анализ степени удовлетворенности родителей качеством образовательных услуг, предоставляемых детским садом и повышение престижа дошкольного учреждения среди потенциальных потребителей образовательных услуг (в рамках социологического мониторинга): -анкетирование; -выпуск рекламных</p>	<p>1. Работы по обновлению предметно-пространственной среды и материально-технической базы детского сада за счет различных источников финансирования.</p> <p>2. Дифференцированная работы с семьями воспитанников и родителями, с детьми раннего и дошкольного возраста: - по повышению педагогической и валеологической культуры молодых родителей; - повышение престижа детского сада среди заинтересованного населения при</p>	<p>1. Анализ эффективности внедрения ресурсосберегающих технологий.</p> <p>2. Мониторинг престижности дошкольной образовательной организации среди родителей с детьми раннего и дошкольного возраста.</p>

<p>буклетов и информационных листовок; -организация дней открытых дверей; -проведение досуговых и информационно-просветительских мероприятий для родителей; -трансляция передового опыта детского сада через СМИ, сеть Интернет.</p> <p>3. Организация межведомственного взаимодействия с целью повышения качества работы с родителями. Заключение договоров о сотрудничестве и планов взаимодействия с МБОУ Школа № 11, ШТЭО, Баяр, Эврика, музыкальная школа, Музей.</p>	<p>помощи досуговой деятельности.</p> <p>3. Повышение престижа детского сада среди заинтересованного населения через налаживание связей со СМИ (публикации, репортажи), полиграфическими организациями (буклеты, листовки), сетью Интернет (совершенствование работы официального сайта организации), портфолизации воспитанников и детского сада в целом.</p>	<p>3. Комплексная оценка эффективности реализации программы психолого-педагогической поддержки семьи и повышения компетенции родителей в вопросах развития и обучения, охраны и укрепления здоровья детей.</p> <p>4. Поддерживание положительного имиджа детского сада, обеспечение возможности для транслирования передового педагогического опыта работников детского сада в области дошкольного образования.</p>
--	--	---

#### Раздел V. Мониторинг реализации программы развития

Ожидаемые результаты	Критерии эффективности
<p>Улучшение качества предоставляемых образовательных услуг через обновление структуры и содержания образовательного процесса с учетом внедрения инновационных подходов</p>	<p>Устойчивая положительная динамика образовательных достижений воспитанников и состояния их здоровья. Рост удовлетворенности родителей учащихся качеством образовательных услуг по результатам анкетирования</p>
<p>Повышение эффективности психолого-</p>	<p>Стабильная положительная динамика в</p>

<p>педагогической помощи детского сада</p>	<p>вопросах поддержания и укрепления здоровья подрастающего поколения, приобщения к здоровому образу жизни заинтересованного взрослого населения.</p> <p>Интеграции детей с различным состоянием здоровья, уровнем развития, степенью адаптированности в условиях дифференцированных микрогрупп для достижения максимального качества образовательного процесса.</p> <p>Создания целостной системы, в которой все этапы работы с ребенком, были бы взаимосвязаны.</p>
<p>Дальнейшая информатизация образовательного процесса и управления</p>	<p>Увеличение доли использования ИКТ-инструментов в образовательном процессе и администрировании</p>
<p>Расширение перечня образовательных возможностей, социально-образовательных партнерств</p>	<p>Детский сад налаживает сетевое взаимодействие с другими организациями для образовательного и иных видов сотрудничества</p>
<p>Повышение эффективности системы по работе с одаренными и талантливыми детьми</p>	<p>Повышение результативности по выявлению, поддержке и сопровождению одаренных детей и рост результативности интеллектуально-творческих достижений</p>
<p>Модернизация образовательной среды: пополнение материально-технических ресурсов детского сада современным учебным компьютерным оборудованием и программным обеспечением</p>	<p>Увеличение доли современного учебного ИКТ-оборудования и программного обеспечения</p>